

LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS PRIE SUSISIEKIMO MINISTERIJOS 2019 M. VEIKLOS PLANAS

Misija – kurti ir užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais.

Vizija – moderni, saugi, draugiška aplinkai, greitai, patogi susisiekimo infrastruktūra visuomenei.

Vertybės – įgyvendindama misiją, Kelių direkcija savo veikloje vadovaujasi šiomis vertybėmis:

- orientacija į klientą (kliento lūkesčių tenkinimas);
- profesionalumas (savo darbo išmanymas ir nuolatinis tobulėjimas);
- tęstinumas (atsakingas veiklos planavimas ir jos įgyvendinimas);
- atsakomybė (bendra atsakomybė ir kiekvieno darbuotojo atskirai už veiklos rezultatų pasiekimą);
- pažangumas (inovacijų paieška ir jų diegimas);
- skaidrumas (vieša ir aiški veikla).

Programa – Susisiekimo valstybinės ir vietinės reikšmės keliais užtikrinimas.

Programos kodas – 01 09.

SKIRTI ASIGNAVIMAI (tūkst. Eur)	
IŠ VISO:	516 762
iš jų:	
ES lėšos*	41 101
Bendrojo finansavimo lėšos	0
Valstybės biudžeto lėšos**	475 661
Kitos lėšos	0

Pastabos:

* lėšos nurodytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2019 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. 3-52 patvirtintame Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro valdymo sričių 2019–2021 metų strateginiame veiklos plane ir skirtos Kelių direkcijai.

** lėšos nurodytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2019 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. 3-52 patvirtintame Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro valdymo sričių 2019–2021 metų strateginiame veiklos plane ir skirtos Kelių direkcijai, t. y. nurodytos lėšos be VŠĮ Transporto kompetencijų agentūros vykdomai priemonei „Tirti valstybinės reikšmės kelių infrastruktūros būklę, rengti pasiūlymus kelių plėtros programai ir vykdyti kitą veiklą“ numatyto finansavimo (1 800 tūkst. Eur), taip pat be Kelių priežiūros ir plėtros programos 2018 m. viršplaninių ir nepanaudotų lėšų (85 744 tūkst. Eur).

Įgyvendinamų projektų skaičius (atitinkamais metais vykdomi projektai įtraukti į susisiekimo ministro valdymo srities Valstybės investicijų programos vykdomų projektų sąrašą, kuris tvirtinamas susisiekimo ministro įsakymu)	IŠ VISO: 27
--	----------------

VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠOS, skirtos įstaigai išlaikyti (tūkst. Eur)	6 900
IŠ VISO:	
iš jų:	
Lėšos turtui įsigyti	231

Lėšos darbo užmokesčiui	5 623
Patvirtintų pareigybių skaičius (planinis)	189
Patvirtintų pareigybių skaičius (laikotarpio pradžioje/pabaigoje)	189/189

I. APRAŠOMOJI DALIS

1.1. Veiklos kontekstas

Kelių direkcija yra Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigta biudžetinė įstaiga, kurios savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Pagrindiniai Kelių direkcijos veiklos tikslai, numatyti Kelių direkcijos nuostatuose, yra:

- įgyvendinti valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros valstybės politiką;
- įgyvendinti saugaus eismo valstybinės reikšmės keliuose valstybės politiką;
- organizuoti ir koordinuoti valstybinės reikšmės kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą.

Kelių direkcijai lėšos yra skiriamos ir administruojamos Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka.

Pagrindinės Kelių direkcijos veiklos kryptys (funkcijų grupės) yra šios: valstybinės reikšmės kelių ir jų statinių plėtra; valstybinės reikšmės kelių (jų statinių) priežiūra; valstybinės reikšmės kelių valdymas; inžinerinių ir švietėjiškų priemonių įgyvendinimas gerinant saugų eismą valstybinės reikšmės keliuose; intelektinių transporto sistemų valstybinės reikšmės keliuose, kelių, eismo ir viešojo transporto kelionių duomenų valdymas; vietinės reikšmės kelių priežiūros, plėtros ir saugaus eismo sąlygų užtikrinimo dalinio finansavimo administravimas; norminių ir norminių-normatyvinių teisės aktų išleidimas, kitų specialiųjų funkcijų vykdymas ir specialiųjų funkcijų administravimas; bendrųjų funkcijų administravimas.

Kelių direkcijos veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro patvirtintais metiniais veiklos planais, kurie įgyvendina atitinkamų biudžetinių metų Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro valdymo sričių strateginio veiklos plano programos „Susisiekimo valstybinės ir vietinės reikšmės keliais užtikrinimas“ tikslus ir uždavinius.

1.2. Dalyvavimas įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos prioritetus

Kelių direkcija, vykdydama programą, prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro veiklos prioritetų įgyvendinimo.

1.3. Planuojami vykdyti projektai (darbai)

Svarbiausi darbai įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo planą:

1.3.1. Automobilių kelių jungties „Via Baltica“ plėtra (IV PRIORITETAS. Darni ir konkurencinga ekonomikos plėtra. 4.4. Kryptis. Infrastruktūros jungčių su ES plėtra. 4.4.1. Darbas. Strateginės ekonominės infrastruktūros plėtojimas).

2019 m. bus atlikti baigiamieji darbai valstybinės reikšmės magistralinio kelio A17 Panevėžio aplinkkelio ruože nuo 10,53 iki 22,06 km.

Taip pat 2019 m. pagal sutartį bus vykdomos specialiojo teritorijų planavimo dokumento parengimo ir žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūros valstybinės reikšmės magistralinio kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože nuo 56,83 iki 97,06 km. Planuojama parengti valstybinės reikšmės magistralinio kelio Nr. A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107,00 km rekonstravimo (Giraitės sankryžos rekonstravimas) projekto koregavimą, atlikti viešųjų pirkimų procedūras rekonstravimo darbams įsigyti ir pasirašyti rangos sutartį.

Taip pat 2019 m. planuojama pradėti rengti valstybinės reikšmės magistralinių kelių A10 Panevėžys–Pasvalys–Ryga ir A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai plėtros galimybių studijas.

Rekonstravus „Via Baltica“ padidės eismo sauga, sumažės avaringumas ir transporto priemonių naudotojų eksploatacinės išlaidos, sutrumpės kelionės laikas, bus sudarytos patogios sąlygos tiek tranzitinio, tiek ir vietinio transporto eismui.

1.3.2. Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro dangą asfaltavimas (IV PRIORITETAS. 4.4. Kryptis. 4.4.2. Darbas. Darnios susisiekimo infrastruktūros plėtojimas).

2019 m. bus tęsiami valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro danga asfaltavimo darbai, kuriems planuojama panaudoti 80 000 tūkst. Eur tikslinių lėšų pagal Lietuvos Respublikos 2019 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymą, taip pat kitų Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų.

Išasfaltavus žvyrkelių ruožus bus užtikrintas gyvenamųjų vietovių pasiekiamumas ištaisai asfaltuotais keliais, pagerės šalia kelių esančių vietovių susisiekimo ir gyventojų gyvenimo sąlygos, sumažės socialiniai-ekonominiai skirtumai regionuose, neigiamas poveikis aplinkai, sutrumpės kelionės laikas.

1.3.3. Inžinerinių saugaus eismo priemonių diegimas, intelektinių transporto sistemų ir kitų inovacijų valstybinės reikšmės keliuose plėtra.

1. *Dviračių takų, dviračių ir pėsčiųjų takų, dviračių juostų plėtra ir rekonstrukcija* (IV PRIORITETAS. 4.4. Kryptis. 4.4.2. Darbas);

2. *Laukinių gyvūnų apsaugos sistemos įrengimas* (IV PRIORITETAS. 4.4. Kryptis. 4.4.2. Darbas);

3. *Žiedinių sankryžų ir šalikelio atitvarų įrengimas* (V PRIORITETAS. Saugi valstybė. 5.4. Kryptis. Viešojo saugumo stiprinimas ir bausmių vykdymo sistemos modernizavimas. 5.4.5. Darbas. Žuvusiųjų eismo įvykiuose skaičiaus mažinimas, diegiant inovatyvias prevencijos ir kontrolės sistemas);

4. *Viršsvorio ir kitų pažeidimų kontrolės sistemų įrengimas* (V PRIORITETAS. 5.4. Kryptis. 5.4.5. Darbas);

5. *Dinaminių eismo ženklų įrengimas* (V PRIORITETAS. 5.4. Kryptis. 5.4.5. Darbas);

6. *Sektorinio greičio kontrolės ruožų ir stacionarių radarų įrengimas* (V PRIORITETAS. 5.4. Kryptis. 5.4.5. Darbas).

Kelių direkcija, kaip ir kitos institucijos įgyvendindamos eismo saugos gerinimo programą „Vizija–nulis“, sieks jos pagrindinio tikslo – jokių žūčių sausumos kelių transporte ir ženklaus sunkiai sužeistų eismo dalyvių skaičiaus sumažinimo.

Bus siekiama sumažinti leistino važiavimo greičio viršijimo atvejų skaičių, vairavimo esant neblaiviems ar apsvaigusiems nuo psichiką veikiančių medžiagų atvejų skaičių, atvejų, kai vairuotojai vairuodami naudojami telefonu neleistinu būdu, asmenų, kurie eidami keliu, tamsiuoju paros metu, nenaudoja matomumą gerinančių priemonių, skaičių, atvejų, kai automobiliu važiuojantys asmenys (keleiviai) nesėgi saugos diržų ir sumažinti pavojingo, chuliganiško eismo dalyvio elgesio atvejų. Kita sritis – siekti, kad kelių infrastruktūra atitiktų nustatytus reikalavimus. Šiuo tikslu bus parenkamos efektyvios ir praktikoje pasiteisinusios eismo saugą gerinančios priemonės, vystoma saugi kelių infrastruktūra, visapusiškai valdoma reikiama informacija apie eismo įvykius, jų priežastis, diegiamų priemonių efektyvumą ir turimos kelių infrastruktūros būklę.

Gerinant eismo saugos sąlygas valstybinės reikšmės keliuose inžinerinės eismo saugumo priemonės ir ITS priemonės yra įgyvendinamos ne tik pagal atskirus projektus, bet taip pat kaip sudėtinė dalis vykdant kitus kelių plėtros (tiesimo, rekonstravimo) projektus.

Siekiant modernizuoti kelių mokesčių sistemą, vadovaujantis ES direktyvomis ir kitų Europos Sąjungos šalių pavyzdžiu, 2019 m. planuojama pradėti parengiamuosius darbus siekiant pereiti nuo laikinės prie atstuminės elektroninės kelių mokesčių sistemos (E-tolling'o), labiau atitinkančios principą „teršėjas moka – naudotojas moka“ (IV PRIORITETAS. 4.4. Kryptis. 4.4.2. Darbas – Laikinės kelių naudotojo apmokestinimo sistemos (eurovinjetė) transformavimas į atstuminę elektroninę mokesčio sistemą, atitinkančią principą „teršėjas moka – naudotojas moka“.).

Taip pat planuojama vykdyti darbus pagal pasirašytą Turto valdymo sistemos, kuria naudojantis bus centralizuotai kaupiami ir valdomi kelių turto duomenys bei planuojamos investicijos, diegimo sutartį.

1.3.4. Kiti prioritetiniai projektai.

1.3.4.1. Kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo Vilnius–Kaunas rekonstravimas.

Siekiant užtikrinti saugias ir patogias eismo sąlygas bei darnų judumą, planuojama kelio ruožą Vilnius–Kaunas rekonstruoti, įrengiant inžinerines, inovatyvias technines ir programines priemones.

2019 m. planuojama vykdyti rekonstravimo darbus šiuose valstybinės reikšmės magistralinio kelio Nr. A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožuose: nuo 10,00 iki 95,00 km (5 projektai); nuo 99,03 iki 100,47 km; nuo 100,47 iki 101,79 km; nuo 101,79 iki 102,03 km (kairė pusė).

Projektui „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 89,40 iki 107,00 km rekonstravimas“ planuojama panaudoti 15 000 tūkst. Eur tikslinių lėšų pagal Lietuvos Respublikos 2019 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymą, taip pat kitų Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų.

1.3.4.2. Kelio A14 Vilnius–Utena rekonstravimas.

2019 m. planuojama rekonstruoti kelio A14 Vilnius–Utena ruožus nuo 16,00–16,87 km ir nuo 17,57–20,90 km, taip pat pasirašyti sutartį ir pradėti vykdyti likusių (tarp 16–21,50 km) kelio ruožų rekonstravimo darbus. Įgyvendinus projektą, keliu Vilnius–Utena bus galima saugiau ir greičiau pasiekti kelionės tikslą, sumažės transporto priemonių eksploatacinės išlaidos, bus sudarytos palankesnės sąlygos verslo plėtrai, pagerės žmonių kelionės į darbą ir iš jo sąlygos.

1.3.4.3. Estakados per užliejamą kelio Nr. 206 Šilutė–Rusnė ruožą įrengimas.

2019 m. planuojama baigti įrengti 750 m ilgio estakadą per užliejamą kelio Nr. 206 Šilutė–Rusnė ruožą, taip pat rekonstruoti šio kelio ruožą nuo 2,401 iki 7,363 km. Darbams vykdyti planuojama panaudoti 2 500 tūkst. Eur tikslinių lėšų, numatytų Lietuvos Respublikos 2019 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatyme, taip pat kitų Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšų. Įrengus estakadą, gyventojai nekliudomai galės išvažiuoti iš Rusnės ir grįžti atgal, pagerės gyventojų susisiekimo sąlygos, gyvenimo kokybė, kelionė taps saugesnė ir patogesnė.

1.3.4.4. Kiti svarbūs projektai

1. Sankryžų mazgo su valstybinės reikšmės magistraliniu keliu A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai 6,67 km valstybinės reikšmės krašto keliu Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai 6,04 km ir valstybinės reikšmės rajoniniu keliu Nr. 1903 Akademija–1-asis fortas 0,23 km rekonstravimas;

2. Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 165 Šilalė–Šilutė ruožo nuo 43,222 iki 54,120 km ir tilto per Šyšos upę 50,46 km rekonstravimas;

3. Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai ruožo nuo 32,27 iki 39,20 km rekonstravimas, valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 137 Pilviškiai–Šakiai–Jurbarkas ruožo nuo 32,955 iki 34,324 km rekonstravimas nutiesiant pėsčiųjų ir dviračių taką ir paprastasis dangos remontas šio kelio ruože nuo 32,452 iki 34,324 km;

4. Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 195 Kėdainiai–Krekenava–Panevėžys ruožo nuo 5,00 iki 16,90 km ir tilto per Kruostą 8,039 km rekonstravimas;

5. Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A6 Kaunas–Zarasai–Daugpilis 8,250 km skirtingų lygių sankryžos (Kauno LEZ) statyba;

6. Viaduko virš geležinkelio Mažeikių m. Algirdo g. įrengimo investicinis projektas;

7. Lentvario geležinkelio pervažos rekonstravimo ir tunelio techninio darbo projektas ir investicinis projektas;

8. kiti projektai.

1.4. Planuojamos atlikti studijos, tyrimai, apklausos

2019 m. planuojama tęsti klientų pasitenkinimo (rodiklio (NPS)) tyrimo apklausas. Tyrimuose vertinama kelių būklė bei kelių elementai, e. vinjetės pirkimas ir leidimų važiuoti valstybinės reikšmės keliais didžiagabarite arba sunkiasvore transporto priemone išdavimas.

Taip pat planuojama atlikti Kelių direkcijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, įsitraukimo tyrimą. Atlikus darbuotojų įsitraukimo tyrimą, bus identifikuoti įstaigos mikroklimatui įtaką darantys veiksniai. Tyrimo išvadų pagrindu bus sudarytas pozityvios, įsitraukimą didinančios darbo aplinkos priemonių įgyvendinimo planas.

1.5. Veiklos efektyvumo didinimo kryptys

Kelių direkcijos 2019 metų veiklos efektyvumo didinimo kryptys:

1.5.1. Įgyvendinti su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir kitomis institucijomis suderintą įstaigos pertvarkymo į valstybės valdomą įmonę veiksmų planą siekiant efektyviau pasinaudoti valstybės įmonės teisinės formos teikiamomis galimybėmis, pritraukti daugiau lėšų kelių tinklui plėtoti ir sukurti didesnę vertę visuomenei;

Kelių direkcijos pertvarkymo į valstybės įmonę tikslai:

- Atsižvelgiant į reikšmingą investicijų į Lietuvos transporto infrastruktūrą poreikį bei transporto infrastruktūros kokybės svarbą Lietuvos ekonomikos tvarumui, padidinti investicijų apimtis ir intensyvumą Lietuvos valstybinių kelių plėtros ir priežiūros bei saugaus eismo priemonių užtikrinimo srityje. Pakeitus institucijos teisinę formą, bus sukurtos galimybės kelių plėtrai ir priežiūrai naudoti ne tik valstybės biudžeto asignavimus, bet ir papildomus finansavimo šaltinius – visų pirma tarptautinių institucijų bankų paskolas, obligacijas bei kitus tarptautinės finansų rinkos instrumentus palankiausiomis sąlygomis ir mažiausiais kaštais;

- Sumažinti biudžetinių įstaigų, kurių veikla pastoviai finansuojama tik valstybės biudžeto lėšomis, skaičių Lietuvoje ir tuo būdu optimizuoti, racionaliau naudoti valstybės materialinius, finansinius išteklius, viešajame sektoriuje dirbančio personalo kompetencijas;

- Toliau atlikdama valstybės pavestas specialiąsias funkcijas (specialiuosius įpareigojimus), galėdama pritraukti papildomą finansavimą, įmonė galės teikti Europos Sąjungos (toliau – ES) standartus atitinkančias naujas paslaugas ir tuo pačiu – sukurti didesnę pridėtinę vertę transporto infrastruktūros naudotojams ir visai visuomenei. Kitų ES šalių gerosios patirties ir sukauptos kompetencijos pagrindu, įmonė būtų kompleksinių paslaugų, susijusių su transporto infrastruktūros plėtra, priežiūra ir naudojimu, tiekėja;

- Teikti komercines paslaugas transporto infrastruktūros srityje, gauti daugiau pajamų ir taip sukurti papildomus pajamų šaltinius šios valstybės įmonės veiklos plėtrai, transporto infrastruktūros naudotojams pasiūlant kompleksines paslaugas, atitinkančias ES standartus. Sėkmingos paslaugų plėtros dėka ateityje įmonė galėtų vis labiau išsilaikyti iš nuosavų lėšų, finansuodama savo veiklą iš sukurtų komercinių paslaugų pajamų;

- Artėjančiu naujuoju ES finansiniu laikotarpiu efektyviau panaudoti ES fondų investicijas transporto infrastruktūros plėtrai.

- Pritraukti į valstybės įmonę ir išlaikyti joje aukštos kompetencijos inžinierius ir ekspertus, kurių samdos ir išsaugojimo galimybes šiuo metu riboja darbo apmokėjimo biudžetinėse įstaigose nustatymo tvarką reglamentuojantys teisės aktai.

1.5.2. Didinti sinergiją ir toliau plėtoti bendradarbiavimą su VŠĮ Transporto kompetencijų agentūra prižiūrint ir plėtojant Lietuvos kelius bei vertinant jų būklę. Planuojama, kad Kelių direkcija taps šios agentūros dalininke, ir sinergijos su šia įstaiga dėka pasiūlysime visuomenei daugiau paslaugų, pasinaudodami gerąja ES šalių patirtimi šioje srityje;

1.5.3. Efektyviau valdyti lėšų srautą 2018 m. atnaujintos Kelių direkcijos IS „Kelių projektai“ duomenų bei pinigų srautų pokyčių analizės pagrindu;

1.5.4. Pilnai ir efektyviai panaudoti kelių plėtros finansavimo šaltinio – ES finansinės paramos fondų lėšas, skiriamas kelių plėtrai ir saugaus eismo priemonėms diegti bei tinkamai pasirengti naujojo ES finansinės paramos laikotarpio galimybių išnaudojimui;

1.5.5. Tobulinti bendradarbiavimą su Lietuvos kelių infrastruktūros įmonėmis ir asociacijomis;

1.5.6. Didinti darbuotojų komandos motyvaciją ir lojalumą per komandinio darbo skatinimo, teisingo ir sąžiningo motyvavimo, susieto su veiklos rezultatais, bei darbuotojų kompetencijos ugdymo ir kitas priemones;

1.5.7. Įgyvendinti Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui priskirtų valdymo sričių korupcijos prevencijos programos priemonių 2019 m. planą (užbaigtas priemonių 2018–2019 m. plano įgyvendinimas);

1.5.8. Gerinti bendrosios Kelių direkcijos veiklos ir bendrosios veiklos srities funkcijų efektyvumą.

1.6. Programos įgyvendinimo 2019–2020 m. galimybės, programai skiriamų lėšų stoka ir finansavimo alternatyvos

Kelių direkcija, siekdama kuo efektyviau naudoti valstybės skiriamas lėšas, jau atliko parengiamuosius darbus efektyviam Programos lėšų panaudojimui 2019–2020 metams: parengtas prioritetinių objektų ir darbų 2019–2020 m. planas su planuojamomis investicijomis ir fiziniais rodikliais, parengtas viešųjų pirkimų planas 2019 metams ir skelbiami viešieji pirkimai, pasirašomos sutartys tuo tikslu, kad 2019 m. pavasarį, pasibaigus technologinei pertraukai, kuo anksčiau būtų pradėti suplanuotų projektų įgyvendinimo darbai. Jau pasirašyta sutarčių planuojamiems 2019 m. darbams ir tęstinių sutarčių įsipareigojimams vykdyti už 174 mln. Eur sumą. Kelių direkcija, vadovaudamasi pagal aiškius kriterijus Susisiekimo ministerijos nustatytais investicijų prioritetais, jau yra suplanavusi darbų už 400 mln. Eur, bet, turint omenyje Programos fondo lėšų sąmatų 2019 m. ir 2020 m. planuojamus dydžius, akivaizdu, kad lėšų vis tiek nepakaks kelių priežiūros darbams atlikti. Preliminariais Kelių direkcijos paskaičiavimais, 2019 metais projektų finansavimui gali pritrūkti iš viso apie 80 mln. Eur ir 2020 metais – apie 63 mln. Eur lėšų. Dėl to nagrinėjamos visos įmanomos alternatyvaus projektų finansavimo galimybės, kurios, mūsų manymu, būtų efektyviau realizuotos, jeigu Kelių direkcija būtų pertvarkyta į valstybės valdomą įmonę: įmonė įgytų teisinę prielaidą ekonomiškai geriausiomis sąlygomis skolintis lėšas tarptautinėje finansų rinkoje investiciniams projektams įgyvendinti bei planuojamam atstuminės valstybės rinkliavos (angl. E-tolling), kuri padidintų valstybės biudžeto pajamas, projekto pagal ES direktyvas įdiegimui (šis svarbus projektas jau buvo pristatytas LRS komitetams). Šiuo metu vyksta teisės aktų ir kitų aspektų derinimas su valstybės institucijomis dėl Kelių direkcijos pertvarkymo iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonę.

Kelių direkcija, atsižvelgdama į VšĮ Transporto kompetencijų agentūros atliekamo visų Lietuvos kelių dangos būklės įvertinimo rezultatus ir Susisiekimo ministerijos nustatytus investicijų prioritetus (rekonstruoti kelius A8, A10 įrengiant papildomas juostas, poreikį investuoti į 21 aplinkkelį, išasfaltuoti kasmet ne mažiau kaip po 150 km žvyrkelių, įrengti 1200 pėsčiųjų perėjų, dviračių takus, kitus svarbius objektus), rengia projektų įgyvendinimo planą 2019–2030 metams ir pateiks jį aptarti visoms suinteresuotoms šalims.

Pažymėtina ir tai, kad daugelyje šalių, su kuriomis Lietuva turi ilgamečius tarptautinius ekonominius ryšius, pavyzdžiui, Švedijoje, Suomijoje ir Norvegijoje investicijų į kelių plėtrą planavimas yra ilgalaikis, ir investicijų programos bei jų finansavimo laikotarpiai aprėpia 12 metų ir ilgesnį laikotarpį. Kelių plėtros projektų įgyvendinimo praktikai būdinga, kad rangos sutartis, kurios sudaromos dviejų, trejų metų ar dar ilgesniam laikotarpiui, rangovai vykdo derindami darbus keliuose objektuose ir ne su vienu užsakovu, todėl privatūs rangovai planuoja savo išteklių paskirstymą taip, kaip jiems naudingiausia (t. y. ne visuomet pagal sutartyse numatytus darbų aktavimo grafikus) ir kartais darbų užbaigimas persikelia į kitus metus. Atsižvelgiant į aukščiau minėtą šakos specifiką bei skirtingą projektų mastą, šiuo metu Kelių direkcija su rangovais turi nuo vienerių iki 20 metų trukmės sutartinių įsipareigojimų, taigi, daugelio projektų įgyvendinimas trunka ilgiau nei vienerius metus. Reikšmingiausi Lietuvos valstybinių kelių sistemai projektai, kuriuos įgyvendinant dažnai tenka vykdyti žemės paėmimo visuomenės reikmėms procedūras, dėl proceso specifikos ir sudėtingumo paprastai vykdomi etapais ir trunka nuo penkerių iki septynerių metų. Todėl būtų tikslinga, kad ir Programos finansavimo planavimas, atsižvelgiant į šakos bei viešųjų pirkimų procedūrų specifiką, projektų mastą bei projektų įgyvendinimo trukmę, būtų pertvarkytas į mažiausiai trejų metų Programos finansavimo sąmatos planavimą, Vyriausybei patvirtinant sąmatą būtent trejiems metams, tuo suteikiant Programą įgyvendinančioms įstaigoms galimybę lanksčiau disponuoti lėšomis reaguojant į rinkos kainų svyravimus ir tokiu būdu sutaupant daugiau lėšų.

Kelių direkcija siekia inventorizuoti visus Lietuvos kelius. Atlikus šį darbą, bus galima dar efektyviau paskirstyti Programos finansavimo lėšas, kad kelių tinklo kokybė ne tik neblogėtų, bet ir būtų užtikrintas aukštesnis jo kokybės lygis, investicijas vykdant tiksliais terminais pagal prioritetus. Didžioji dalis Programos finansavimo lėšų skiriama naujiems keliams, tuo tarpu kelių priežiūrai ir remontui lėšų skiriama nepakankamai.

Siekiant sukurti ES standartus atitinkančią transporto infrastruktūrą Lietuvoje, investicijų poreikis siekia 4,0 mlrd. eurų. Investicijų į kelių plėtrą ir priežiūrą spartinimas yra svarbus ir tuo požiūriu, kad vadovaujantis ES direktyvomis vietoje laikinės rinkliavos planuojama įdiegti stambiagabaritinius ir sunkius krovinius vežančių transporto priemonių atstuminę rinkliavą, taip pat įdiegti patogias kelių naudotojų apmokestinimui elektronines mokesčių surinkimo priemones (angl. *E-tolling*). Rinkliavos įdiegimui (šią rinkliavą planuojama pradėti diegti 2020 metais) reikalingos apie 130 mln. eurų investicijos. Be to, tiek Lietuvos, tiek tarptautiniai kelių naudotojai, kurie mokės rinkliavą, tikisi ES standartus atitinkančios Lietuvos transporto infrastruktūros kokybės. Pertvarkius Kelių direkciją į valstybės įmonę, kurios vieninteliu savininku ir toliau liktų Lietuvos valstybė, dalies investicijų įgyvendinimas galės būti paspartintas panaudojant platesnes įmonėms įstatymų teikiamas veiklos finansavimo galimybes.

Susisiekimo ministerija ir Kelių direkcija nuolat ieško papildomų finansavimo galimybių kelių tinklo plėtrai. Vienas iš alternatyvių papildomų finansavimo galimybių yra Viešojo ir privataus sektorių partnerystė (toliau – VPSP). Pažymėtina, kad šį finansavimo būdą kaip alternatyvą galime naudoti, tačiau, prieš pasirinkdami kiekvieno projekto finansavimo būdą, privalome palyginti visų galimų finansavimo alternatyvų kaštus. Sprendžiant, ar pasirinkti VPSP kaip lėšų gavimo projekto įgyvendinimui būdą, būtina įvertinti šio finansavimo būdo naudingumą valstybei šiais ekonominiais aspektais: 1) ar, atsižvelgiant į tai, kad įstaiga priklauso viešajam sektoriui ir įstaigos išsipareigojimai (skolos), susijusios su konkrečiu projektu, taps valdžios sektoriaus skolos dalimi, kurios valdymas griežtai reglamentuotas Lietuvos Respublikos įstatymais, 2) ar pagal planuojamą pasirašyti partnerystės su privačiu partneriu sutartį išsipareigojimai trijose būsimose kiekvieno projekto įgyvendinimo stadijose - projektavimo, statybos ir eksploatacijos – tarp partnerių bus pasidalinti taip, kad viešojo sektoriaus subjekto skola pagal Eurostat'o vertinimų principus bus neįskaičiuota į valdžios sektoriaus skolą, o jeigu skaičiavimai parodytų, kad bus įskaičiuota, būtina įvertinti, per kiek laiko bus padengtos išlaidos kapitalo investicijoms; 3) kokie būtų visi projekto kaštai (įskaitant administravimo kaštus) ir, įvertinus projektus šiais požiūriais spręsti, ar pigesnis valstybei yra projekto įgyvendinimo finansavimas skiriant asignavimus, ar VPSP būdu.

Susisiekimo ministerija šiuo metu rengia Transporto strategiją 2030 m., kurioje bus numatyta ilgalaikė kelių sektoriaus plėtros strategija. Kelių direkcija pagal kompetenciją nuosekliai įgyvendins šią strategiją. Savo ruožtu Kelių direkcija, atsižvelgdama į būtinumą Programos ir ES finansinės paramos lėšų naudojimą planuoti atsižvelgiant į kelių būklę ir prioritetus (ir kiekvienu atveju konkrečių vieningų kriterijų taikymu pagrįsti kiekvieno objekto investicijų poreikį, sumą bei terminus), kaip jau paminėta, rengia kelių plėtros ir priežiūros 2019–2030 m. planą, kuriame bus nurodyti konkretūs valstybinės reikšmės kelių objektai bei kriterijai, ir jais vadovaujantis, objektai bus įtraukti į rengiamą planą ir finansuojami. Kelių direkcija nuolat tobulina planavimo procesus, kurie leistų kuo objektyviau ir racionaliau paskirstyti gaunamą ribotą finansavimą keliams plėsti ir remontuoti.

Kelių direkcija jau pasirašė sutartį su Susisiekimo ministerija dėl dalyvavimo parengiant Susisiekimo strategiją iki 2050 metų ir pagal kompetenciją visokeriopai prisidės prie jos rengimo ir įgyvendinimo.

II. PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO DALIS

Strateginis tikslas (Susisiekimo ministerijos): siekti, kad būtų sukurta moderni, efektyvi, subalansuota, saugi, draugiška aplinkai susisiekimo sistema, kaip regioninis susisiekimo centras, kuri atitiktų gyventojų ir verslo lūkesčius ir tenkintų poreikius.

Eil. Nr.	Tikslas, uždavinys, priemonė, produktas, veiksmas	Kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės, produkto, veiksmo pavadinimas	Vertinimo kriterijai	Mato vnt.	Vertinimo kriterijų reikšmės					Skirtos lėšos (tūkst. Eur)	Atsakingi vykdytojai
						I	II	III	IV	Iš viso		
Tikslas: Mažinti socialinę atskirtį tarp regionų, plėtojant ir prižiūrint vietinės reikšmės kelių (gatvių) transporto infrastruktūrą												
	Rezultatas	R-01-09-01-01	Ataskaitiniais metais nutiestų, rekonstruotų ir sutaisytų vietinės reikšmės kelių (gatvių) su patobulintomis dangomis dalis (kaupiamoji vertė)		proc.	0	0,3	0,9	1,7	1,7		
1.	Uždavinys	01-09-01-01	Plėtoti ir prižiūrėti vietinės reikšmės kelius (gatves)		KPPP						142 737	
1.1.	Priemonė	01-09-01-01-02	Finansuoti iš KPPP vietinės reikšmės kelių (gatvių) plėtrą ir priežiūrą		KPPP						142 737	
1.1.1.	Produktas	P-01-09-01-01-01	Institucijų naudota vietinės reikšmės keliams (gatvėms) finansuoti skirtų KPPP lėšų dalis turtui įsigyti		proc.	≥ 60,5						
	Veiksmai		Įgyvendinti KPPP, skirtos vietinės reikšmės keliams finansuoti, dalį: vykdyti lėšų naudojimo pagal paskirtį priežiūrą (kontrolę), darbų kokybės kontrolės priežiūrą objektuose, finansų kontrolę.	Tiesta, rekonstruota ir taisyta vietinės reikšmės kelių (kaupiamoji vertė) (NSP – 1.10)	km	0	30	100	200	200		VRKAS
Tikslas: Užtikrinti tinkamą, patogų ir saugų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais, juos plėtojant, prižiūrint ir valdant												
	Rezultatas	R-01-09-02-01	Siekiamas žuvusiųjų eismo įvykių metu valstybinės reikšmės keliuose mažėjimas (2009 m. 100 proc. – 266 žm.) (kaupiamoji vertė)		proc.	42						
	Rezultatas	R-01-09-02-02	Ataskaitiniais metais nutiestų, rekonstruotų ir sutaisytų valstybinės reikšmės kelių dalis (kaupiamoji vertė)		proc.	0,36	0,73	2,20	3,7	3,7		
1.	Uždavinys	01-09-02-01	Plėtoti ir prižiūrėti valstybinės reikšmės kelių tinklą ir didinti eismo saugumą juose		KPPP ES						332 924 41 101	
1.1.	Priemonė	01-09-02-01-01	Vykdyti tiesimo, rekonstravimo, taisymo ir kt. valstybinės reikšmės kelių darbus, švietėjišką saugaus eismo veiklą bei diegti kelių tinkle ITS ir kitas inovacijas		KPPP ES						243 742 41 101	
1.1.3.	Produktas	P-01-09-02-01-01	Vykdomos švietėjiškos saugaus eismo veiklos pastebimumas		proc.	80						

1.1.4.	Produktas	P-01-09-02-01-02	<i>Išasfaltuota žvyrkelių (LRV – 4.4.2; NSP – 1.10)</i>	km						427 ¹			
1.1.5.	Produktas	P-01-09-02-01-03	<i>Įrengta gyvūnų apsaugos sistema (LRV – 4.4.2; NSP – 4.9)</i>	km						75 ¹			
1.1.6.	Produktas	P-01-09-02-01-04	<i>Įrengta dviračių takų (LRV – 4.4.2; NSP – 5.3)</i>	km						34 ¹			
1.1.7.	Produktas	P-01-09-02-01-05	<i>Įrengta greito krovimo stotelių magistraliniuose keliuose (tęstinė LRV 1.5.7 darbo 4 veiksmo rodiklio siektina reikšmė; NSP – 4.8)</i>	vnt.						2 ¹			
1.1.8.	Produktas	P-01-09-02-01-06	<i>Sukurta pažangiųjų viešųjų ir administracinių elektroninių paslaugų (LRV – 4.4.2)</i>	vnt.						1 ¹			
1.1.9.	Produktas	P-01-09-02-01-07	<i>Įrengta viršsvorio ir kitų pažeidimų kontrolės sistemų vietų (LRV – 5.4.5)</i>	vnt.						16 ¹			
1.1.10.	Produktas	P-01-09-02-01-08	<i>Įrengta žiedinių sankryžų (LRV – 5.4.5; NSP – 5.3)</i>	vnt.						4 ¹			
1.1.11.	Produktas	P-01-09-02-01-09	<i>Įrengta greičio kontrolės priemonių (LRV – 5.4.5)</i>	vnt.						200 ¹			
1.1.12.	Produktas	P-01-09-02-01-10	<i>Įrengta atitvarų (LRV – 5.4.5)</i>	km						34 ¹			
1.1.13.	Produktas	P-01-09-02-01-11	<i>Įrengtos dinaminio eismo valdymo sistemų vietos (LRV – 5.4.5; NSP – 1.14)</i>	vnt.						52 ¹			
1.1.14.	Produktas	P-01-09-02-01-12	<i>Rekonstruota „Via Baltica“ kelio (LRV – 4.4.1; NSP – 1.10)</i>	km						- ¹			
	Veiksmai		Organizuoti valstybinės reikšmės kelių tiesimo, rekonstrukcijos, taisymo darbus, teikti paraiškas ES paramai gauti, atlikti darbų viešųjų pirkimų procedūras, vykdyti darbų kokybės, kiekybės ir finansų kontrolę.									VRKTPL, PĮTPS, VRKTPR	
			Tiesta, rekonstruota ir taisyta valstybinės reikšmės kelių ² (NSP – 1.10) (kaupiamoji vertė)	km	76	155	467	786	786				
			„Via Baltica“ plėtra (LRV – 4.4.1):										
			Rekonstruotas A17 Panevėžio aplinkkelio	km	-	11,53	-	-	11,53				

¹ Pateiktos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plane numatytų rodiklių reikšmės 2019 metams yra patvirtintos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2017 m. liepos 10 d. įsakymu Nr. 3-311 (2018 m. liepos 19 d. įsakymo Nr. 3-352 redakcija). Planuojama patikslinti rodiklių 2019 m. reikšmes, taip pat inicijuoti Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano patikslinimą.

² bendras planuojamų nutiesti, rekonstruoti ir taisyti 2019 m. valstybinės reikšmės kelių ilgis – 786 km, iš jų žvyrkelių asfaltavimas – 427 km.

			(E67) ruožas (10,53–22,06 km)								
			Atliktas kelio Nr. A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107,00 km rekonstravimo techninio projekto koregavimas (Giraitės sankryžos rekonstravimas), vykdytos viešųjų pirkimų procedūros rekonstravimo darbams įsigyti	taip/ne	-	-	x	x	taip		
			Pasirašytos sutartys su rangovais dėl kelių A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ir A10 Panevėžys–Pasvalys–Ryga plėtros galimybių studijų	taip/ne	-	-	x	-	taip		
			Pateikti atliekamų galimybių studijų dėl kelių A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ir A10 Panevėžys–Pasvalys–Ryga plėtros tarpiniai rezultatai	taip/ne	-	-	-	x	taip		
			Pagal sutartį vykdytos specialiojo teritorijų planavimo dokumento parengimo ir žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūros kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruože nuo 56,83 iki 97,06 km	taip/ne	-	-	x	x	taip		
			<i>Kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo Vilnius–Kaunas rekonstrukcija:</i>								
			Rekonstruotas kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožas nuo 100,47 iki 101,79 km	km	-	-	-	1,32	1,32		
			Pagal pasirašytas sutartis vykdyti kiti kelio A1	taip/ne	-	x	x	x	taip		

			Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožų Vilnius–Kaunas rekonstravimo darbai										
			<i>Kelio A14 Vilnius–Utena rekonstrukcija:</i>										
			Rekonstruoti kelio A14 Vilnius–Utena ruožai (16,00–16,87 km ir 17,57–20,90 km)	km	-	-	-	4,2	4,2				
			<i>Kiti prioritetiniai projektai:</i>										
			Rekonstruotas sankryžų mazgas su valstybinės reikšmės magistraliniu keliu A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai 6,67 km, valstybinės reikšmės krašto keliu Nr. 140 Kaunas–Zapyškis–Šakiai 6,04 km ir valstybinės reikšmės rajoniniu keliu Nr. 1903 Akademija–1-asis fortas 0,23 km	taip/ne	-	-	-	x	taip				
			Rekonstruotas valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 165 Šilalė–Šilutė ruožas nuo 43,222 iki 54,120 km ir tiltas per Šyšos upę 50,46 km	km	-	-	-	10,9	10,9				
	Veiksmai		Organizuoti tiltų, viadukų, estakadų statybos, rekonstravimo ir taisymo darbus, organizuoti ir atlikti darbų viešųjų pirkimų procedūras, vykdyti darbų kokybės, kiekybės ir finansų kontrolę.										VRKTPL, PĮTPS
			Statyta, rekonstruota ar taisyta tiltų (viadukų, estakadų), iš jų:	vnt.	2	3	8	13	26				
			Atlikti baigiamieji estakados per užliejamą kelio Nr. 206 Šilutė–Rusnė ruožą darbai	vnt.	-	1	-	-	1				
	Veiksmai		Organizuoti ir koordinuoti eismo saugą ir aplinkosaugą gerinančių inžinerinių priemonių įgyvendinimą valstybinės reikšmės keliuose, organizuoti ir atlikti darbų viešųjų pirkimų procedūras ir vykdyti darbų kokybės, kiekybės ir finansų kontrolę.										SEAAS, PĮTPS

			Įrengta inžinerinių greičio mažinimo priemonių	vnt.	-	-	50	50	100			
			Įrengtos papildomos inžinerinės eismo saugumo priemonės (nereguliuojamų pėsčiųjų perėjų inžinerinis tobulinimas)	vnt.	-	-	250	250	500			
			Įrengtas apšvietimas kelio ruožuose arba pavojingose vietose	km	-	-	-	2	2			
				vnt.	-	-	-	50	50			
			Įrengta varliagyvių apsaugos sistemų (NSP – 4.9)	vnt.	-	-	-	1	1			
			Įrengta triukšmo užtvarų (NSP – 4.10)	km	-	-	-	1	1			
	Veiksmai		Organizuoti ir koordinuoti techninių projektų kelių saugumo auditų atlikimą ir kelių saugumo poveikio vertinimą.									SEAAS
			Atlikta kelių saugumo auditų	vnt.					180			
			Atlikta poveikio kelių saugumui vertinimų	vnt.					30			
			Atlikta kelių saugumo patikrinimų	km					1 700			
	Veiksmai		Organizuoti ir koordinuoti ITS ir kitų inovacijų projektavimą ir diegimą.	taip/ne	-	-	-	x	taip ³		ITS	
	Veiksmai		Organizuoti normatyvinių techninių dokumentų atnaujinimą	vnt.	2	2	2	1	7		TNTS	
	Veiksmai		Vykdėti kelių mokesčių sistemos modernizavimą									SPS
			Parengti su E-tolling projekto įgyvendinimu	taip/ne	-	-	-	x ⁴	taip			

³ Planuojama inicijuoti Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano patikslinimą.

⁴ Laikas suplanuotas atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos įstatymų priėmimo procedūras ir užsitęsusių svarstymą Seimo komitetuose. Planuojama inicijuoti Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano patikslinimą.

				susiję nacionaliniai teisės aktai (jų projektai). Pagal galiojančių teisės aktų reikalavimus atnaujinamas investicijų projektas (LRV – 4.4.2)								
				Atliktas tyrimas ir parinktas efektyviausias (finansavimo ir valdymo) būdas, kaip įgyvendinti E-tolling projektą, po to kai Kelių direkcija bus pertvarkyta į valstybės valdomą įmonę. (LRV – 4.4.2)	taip/ne	-	-	x	x ⁵	taip		
	Veiksmai		Organizuoti ir koordinuoti valstybinės reikšmės kelių matavimų atlikimą ir jų teisinį registravimą VĮ Registrų centre.	Išmatuotų ir registruotų valstybinės reikšmės kelių ilgis	km	100	300	400	700	1 500		VTS
	Veiksmai		Įgyvendinti turto valdymo efektyvumo didinimo projektus	Vykdyti darbai pagal pasirašytą Turto valdymo sistemos diegimo sutartį	taip/ne	-	x	x	x	taip		ITS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Vykdyti Kelių direkcijos statuso keitimo procedūras	Įgyvendintas įstaigos pertvarkymo veiksmų planas ⁶	proc.					100		Vadovybė, SPS, TPS
	Veiksmai		Įgyvendinti Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui priskirtų valdymo sričių korupcijos prevencijos programos priemonių 2019 m. planą (užbaigtas priemonių 2018–2019 m. plano įgyvendinimas)	Įgyvendintas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui priskirtų valdymo sričių korupcijos prevencijos programos priemonių 2019 m. planas (užbaigtas priemonių 2018–2019m. plano įgyvendinimas)	proc.					100		Skyriai

⁵ Atsižvelgiant į planuojamų tyrimų pirkimų procedūrų ir paslaugų pirkimo sutarties įgyvendinimo (įvertinus galimus tikslinimo veiksmus) vykdymo laiką.

⁶ 1) veiksmų plano projektas dėl įstaigos pertvarkymo jau yra parengtas ir pateiktas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos įsteigta komisijai (2018 m. liepos mėn.); 2) veiksmų plano įgyvendinimas bus pradėtas, kai bus gautas Lietuvos Respublikos Vyriausybės leidimas ir tai yra svarbiausia šio projekto įgyvendinimo prielaida.

	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Organizuoti Lietuvoje veikiančių organizacijų atlyginimų rinkos tyrimo atlikimą (Kelių direkcijos pareigybių lygių atlygio rėžių nustatymui)	Sukurta vieninga Kelių direkcijos pareigybių lygių struktūra, kuri bus „pamatas“ naujai atlygio politikai formuoti keičiant Kelių direkcijos statusą.	vnt.	-	1	-	-	1		TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Numatyti rengiamos Lygių galimybių politikos įgyvendinimo priemonės	Siekiant įgyvendinti lyčių lygybės ir nediskriminavimo kitais pagrindais principus Kelių direkcijoje, parengtas Lygių galimybių įgyvendinimo priemonių planas.	vnt.	1	-	-	-	1		TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Parengti priimamo darbuotojo adaptacijos proceso ir darbo vietos paruošimo tvarką	Siekiant sukurti planingą procesą, kuris padėtų naujai priimamam darbuotojui suprasti jo darbo pobūdį ir funkcijas, užtikrinti greitą ir veiksmingą naujo darbuotojo įtraukimą ir prisitaikymą prie kolektyvo ir naujų darbo sąlygų, parengta naujo darbuotojo adaptacijos proceso ir darbo vietos paruošimo tvarka.	vnt.	1	-	-	-	1		TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Parengti nuotolinio darbo tvarkos aprašą	Siekiant gerinti darbuotojų darbo sąlygas, efektyviau organizuoti darbus bei sukurti ir įgyvendinti teisės aktų reikalavimus atitinkančius nuotolinio darbo organizavimo principus, parengtas nuotolinio darbo tvarkos aprašas	vnt.	-	1	-	-	1		TPS
	Veiksmai		Parengti šeiminių išpareigojimų vykdymo tvarką	Siekianti šeiminių darbuotojo išpareigojimų gerbimo principų	vnt.	-	1	-	-	1		TPS

	(bendrosios veiklos efektyvumas)			<p>įgyvendinimo Kelių direkcijoje, parengta šeiminių išsipareigojimų vykdymo tvarka. (Tvarka reglamentuos pagalbos teikimą Kelių direkcijos darbuotojams, turintiems šeiminių išsipareigojimų. Šia priemone darbuotojai bus skatinami pateikti siūlymus dėl būdų, kuriais būtų galima sudaryti geresnes galimybes derinti šeiminius išsipareigojimus ir darbo pareigas.)</p>									
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Organizuoti Kelių direkcijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartį (toliau – darbuotojai) ištraukimo tyrimą	Atlikus darbuotojų ištraukimo tyrimą, identifikuoti mikroklimatą įtakojantys veiksniai, sudarytas pozityvios, ištraukimą didinančios darbo aplinkos priemonių įgyvendinimo planas.	vnt.	-	-	-	1	1			TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Organizuoti vertybių komunikaciją, identifikuoti Kelių direkcijos vertybes, susiejant jas prie darbuotojų asmeninių vertybių (personalo valdymo modelio diegimas)	Organizuotos diskusinės sesijos. Siekiant, kad darbuotojai žinotų, suprastų ir priimtų vertybes, būtų motyvuoti siekti šių vertybių, organizuotos diskusinės sesijos, kurių metu identifikuotos vertybės.	vnt.	10	-	-	-	10			TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Diegti kompetencijų modelį (personalo valdymo modelio diegimas)	Įdiegtas kompetencijų modelis. Siekiant sukurti vieningą personalo valdymo sistemą, sutelkti aukščiausio lygio specialistus, kompetencijų	vnt.	-	1	-	-	1			TPS

				modelis būtų pagrindas šių tikslų pasiekimui ir taikomas kasdienėje personalo valdymo veikloje. Kompetencijų modelį sudarys bendrosios, vadybinės ir specifinės (profesinės kompetencijos).								
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Sukurti darbo apmokėjimo sistemą (personalo valdymo modelio diegimas)	Siekiant užtikinti efektyvų Kelių direkcijos veikos valdymą, įgyvendinant lygių galimybių politiką bei užtikrinant išorinį konkurencingumą ir vidinį teisingumą, parengta nauja atlygio politika, priderinta prie valstybės įmonės statuso. Atlygio politiką sudarys šios dalys: fiksuota atlygio dalis, kintamo atlygio politika, nepiniginio atlygio (papildomų naudų) modeliavimas.	vnt.	-	-	-	1	1		TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Sukurti darbuotojų veiklos valdymo sistemą (personalo valdymo modelio diegimas)	Siekiant didinti Kelių direkcijos žmoniškųjų išteklių valdymo sprendimų aiškumą ir nuoseklumą, sukurta darbuotojų veiklos vertinimo sistema, kurią sudarys vertinimo kriterijai, apimantys pagrindinius veiklos rodiklius (KPI) ir kompetencijas.	vnt.	-	-	-	1	1		TPS
	Veiksmai		Tobulinti darbuotojų ugdymo sistemą (personalo	Atsižvelgiant į naujų personalo įrankių taikymą, patobulinta darbuotojų	vnt.	-	-	-	1	1		TPS

	(bendrosios veiklos efektyvumas)		valdymo modelio diegimas)	ugdymo sistema, priderinant ją prie naujo kompetencijų modelio ir kryptingo žmogiškųjų išteklių kompetencijų planavimo ir ugdymo.								
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Parengti vadovavimo gebėjimų vertinimo įrankį (personalo valdymo modelio diegimas)	Siekiant atrinkti aukščiausios kompetencijos vadovujančius darbuotojus, parengta efektyvi vertinimo metodika, apmokyti vidiniai vertintojai, parengtas kompetencijomis grįstas struktūruoto interviu ir praktinių užduočių kompleksas.	taip/ne	-	-	-	x	taip		TPS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Nustatyti prioritетines darbuotojų mokymų kryptis ir įgyvendinti Kelių direkcijos darbuotojų mokymo planą.	Dalyvavusių mokymuose, seminaruose, konferencijose darbuotojų skaičius nuo visų darbuotojų skaičiaus	proc.					≥80	TPS	
	Veiksmai		Nustatyti klientų pasitenkinimo rodiklį	Atliktų klientų pasitenkinimo rodiklio (NPS) tyrimo apklausų skaičius	vnt.	1	1	-	-	2		TRKS
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Tobulinti viešųjų pirkimų procedūrų planavimą ir jų įgyvendinimą	Įvykdytų (pasirašytos sutartys) viešųjų pirkimų skaičius nuo visų viešųjų pirkimų, patvirtintų Viešųjų pirkimų plane, skaičiaus	proc.					≥80	VPS	
	Veiksmai (bendrosios veiklos efektyvumas)		Užtikrinti, kad siunčiamų elektroninių dokumentų skaičius nuo visų Kelių direkcijos siunčiamų dokumentų skaičiaus procentais būtų ne mažesnis nei praėjusiais metais.	Dokumentų valdymo kriterijų reikšmės geresnės nei praėjusiais metais, t. y. siunčiamų elektroninių dokumentų 5 procentais daugiau nei praėjusiais metais.	proc.					> 5	BRS	

1.2.	Priemonė	01-09-02-01-03	<i>Vykdyti privalomus ir kt. valstybinės reikšmės kelių priežiūros darbus</i>	KPPP							89 182	
1.2.1.	Produktas	P-01-09-02-01-13	<i>Vidutiniai priežiūros kaštai žiemą vienam kilometrui valstybinės reikšmės kelių</i>	Eur	1 400	460	0	210	2 070			
1.2.2.	Produktas	P-01-09-02-01-14	<i>Vidutiniai priežiūros kaštai vasarą vienam kilometrui valstybinės reikšmės kelių</i>	Eur	0	280	410	150	840			
	Veiksmai		Organizuoti valstybinės reikšmės kelių taisymo, išsaugojimo darbus, vykdyti darbų kokybės, kiekybės ir finansų kontrolę.									VRKTPR, PĮTPS
			Užtaisyta išdaužų	tūkst. m ²	0	175	100	0	275			
			Atnaujinta lopinėliais asfaltbetonio dangų pakeisti į Asfalto ir betono dangų defektų taisymas	tūkst. m ²	0	100	270	0	370			
			Atnaujinta nusidėvėjusių žvyrkelių (pažvyravimas)	km	0	15	80	15	110			
			Atnaujinta nusidėvėjusių kelkraščių	km	0	10	50	10	70			
			Atnaujinta apsauginių atitvarų	m	0	500	1 500	1 200	3 200			
			Atnaujinta horizontaliojo kelių ženklavimo	tūkst. m ²	0	500	1 000	200	1 700			

Pastabos:

Atliekant lentelėje nurodytus veiksmus dalyvauja ir kiti atsakingi Kelių direkcijos skyriai.

Lentelėje nurodyti reikšmingesni (išorės aplinkai) Kelių direkcijos veiksmai, reikalingi įgyvendinti vykdomą programą.

Sutrumpinimai: LRV xx – Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos darbo numeris; NSP xx – Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos priemonės numeris; KPPP – Kelių priežiūros ir plėtros programa; TPS – Teisės ir personalo skyrius; VRKTPR – Valstybinės reikšmės kelių ir tiltų priežiūros skyrius; VTS – Valstybės turto skyrius; VRKAS – Vietinės reikšmės kelių administravimo skyrius; ITS – Intelektinių transporto sistemų skyrius; VRKTPL – Valstybinės reikšmės kelių ir tiltų planavimo skyrius; SEAAS – Saugaus eismo ir aplinkos apsaugos skyrius; SPS – Strateginio planavimo ir stebėsenos skyrius; TNTS – Techninio norminimo ir technologijų skyrius; VPS – Viešųjų pirkimų skyrius; TRKS – Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyrius; BRS – Bendrųjų reikalų skyrius; PĮTPS – Projektų įgyvendinimo ir techninės priežiūros skyrius.

III. INFORMACIJOS APIE DALYVAVIMĄ TARPINSTITUCINĖJE (-SE) (KITOJE (-SE) PROGRAMOJE (-SE) DALIS

Tarpinstituciniai planavimo dokumentai vykdomi pagal Kelių direkcijos veiklos plano atitinkamus punktus ir kurių nuostatos sutampa su tarpinstitucinėse programose, veiklos planuose ir kt. dokumentuose nustatytais tikslais, uždaviniais ir priemonėmis bei visomis reikšmingomis nuostatomis dėl tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo.

IV. GALIMŲ RIZIKŲ, JŲ VALDYMO IR KITOS SVARBIOS INFORMACIJOS PATEIKIMO DALIS

Pagrindinės rizikos, kurios gali turėti įtakos programos įgyvendinimui 2019 metais, yra susijusios su išoriniais veiksniais:

- › sudėtingomis ir nuo daugybės išorinių rinkos veiksnių priklausančiomis viešųjų pirkimų procedūromis;
- › vykstančiais teisminiais ginčais, dėl kurių gali užsitęsti kai kurių projektų įgyvendinimas;
- › pasikeitusiu teisiniu reglamentavimu;
- › ir kt.

Visiškas šių rizikos veiksnių valdymas yra sudėtingas, tačiau Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, nuolat įgyvendina visas galimas priemones atskirose veiklos srityse, kurios prisideda prie galimų rizikų valdymo.

Lietuvos automobilių kelių direkcijos
prie Susisiekimo ministerijos direktorius

Vitalijus Andrejevas